

Reunião de Apresentação do Produto 8 –
*Proposta de Implantação e Controle da execução do
Programa*

ESTRUTURAÇÃO DO PROGRAMA DE BIOGÁS E BIOMETANO DO ESTADO
DO PARANÁ

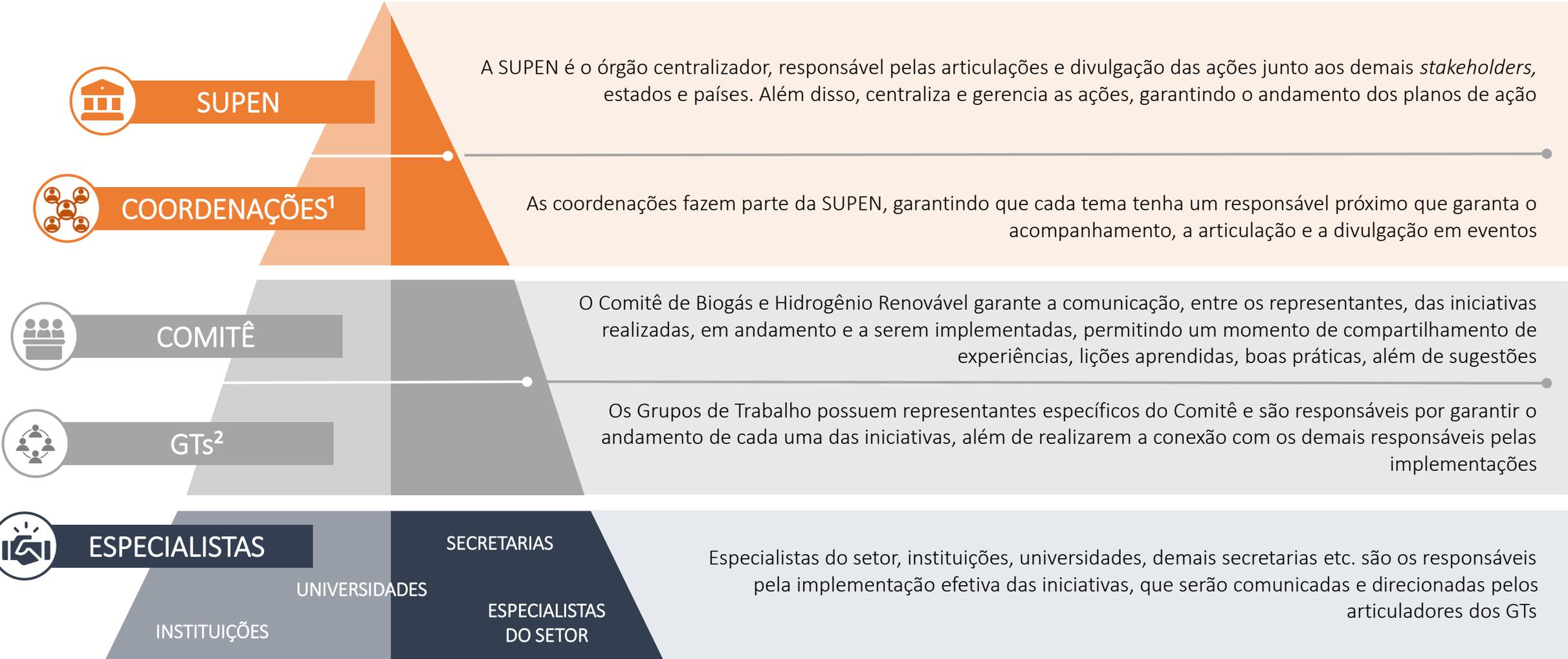
07/03/2025

- 01** *Implantação e Controle Contínuo do Programa de Biogás e Biometano para o Estado do Paraná*
Detalhamento de governança e metodologias suporte, necessárias para garantir uma implementação de sucesso para o Programa:
- (i) Governança
 - (ii) Metodologia para implementação e acompanhamento das ações

- 02** **Adicionais**
Notícias vinculadas à temática

- 03** **Cronograma**
Atualizações e próximas etapas

Cada uma das alçadas possui papel fundamental para execução do Programa de Biogás e Biometano. Os GTs devem realizar reuniões mensais, garantindo a implementação das iniciativas dentro dos prazos previstos.



¹ Coordenação de Energia Elétrica, Coordenação de Gás e Biocombustíveis e Coordenação de Hidrogênio e Baterias.

² Cadeia Produtiva do Biogás e H2R; Política de Incentivos e Regulação; Transição Energética e Redução de GEE e Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação.

A partir do uso do Apêndice I, como ferramenta de implementação e acompanhamento do Programa, será possível desempenhar as seguintes ações:

- **Registro e acompanhamento das iniciativas:** Cada ação será documentada com prazos de execução, responsáveis e status de implementação.
- **Definição de indicadores de desempenho:** Monitoramento contínuo do impacto das iniciativas por meio de métricas objetivas.
- **Monitoramento e ajustes contínuos:** Identificação de possíveis desvios e implementação de medidas corretivas.
- **Atualização periódica do *roadmap* de implementação:** Revisões regulares para garantir aderência às metas estratégicas do Programa.

RESULTADOS OBTIDOS

- ✓ Avaliação de impacto das ações;
- ✓ Recomendação de ajustes conforme necessário;
- ✓ Mensuração da evolução das iniciativas;
- ✓ Garantia do cumprimento do cronograma previsto; e
- ✓ Transparência na execução do programa.

As metodologias, garantem à SUPEN e ao Comitê um **gerenciamento eficaz e detalhado** das iniciativas, assegurando um acompanhamento sistemático e um processo de tomada de decisão baseado em dados.



Stage-Gate Process

- Divide o processo em etapas e pontos de decisão, garantindo uma gestão estruturada e eficiente.
- Assegura que os recursos sejam alocados de forma eficaz e que os objetivos estratégicos sejam atingidos.



OKR¹

- Define e monitora objetivos claros e resultados-chave, promovendo alinhamento, transparência e colaboração.

¹Objectives and Key Results

1 Capa da planilha apresentada no Apêndice I com informações introdutórias

A planilha está dividida de acordo com:

- Relatório Gerencial com informações consolidadas por iniciativa;
- Gráficos de monitoramento e acompanhamento;
- Compilado de Desafios, Sugestões de Ajustes e Oportunidades identificadas durante a implementação das iniciativas;
- Cronogramas previstos para implementação das iniciativas, segregados pelos Grupos de Trabalho definidos (um por aba).

Para as abas referentes aos Grupos de Trabalho:

- Em cada uma das abas relacionadas aos Grupos de Trabalho, é possível identificar as iniciativas atreladas a cada um dos GTs, assim como seus respectivos impactos, etapas para implementação, indicadores, sugestões de prazos, desafios, oportunidades e sugestões de mudanças de rotas;
- Através das planilhas é possível o preenchimento das datas de início e final de cada uma das etapas, assim como o acompanhamento de iniciativas: em andamento, dentro do prazo, atrasadas e a iniciar;
- As sugestões de prazo para realização das iniciativas foram baseadas nas ondas de priorização, discutidas e validadas pelo Comitê de Biogás e de Hidrogênio do estado do Paraná;
- As colunas de "Status" e "Progresso" são atualizadas automaticamente com o preenchimento das datas de início e término realizadas.

Demais abas:

- As demais abas **não devem ser preenchidas manualmente**, pois são alimentadas automaticamente a partir das informações inseridas nas abas dos Grupos de Trabalho. Como utilizamos tabelas dinâmicas no Excel, **qualquer atualização nos dados deve ser feita exclusivamente nas abas correspondentes aos Grupos de Trabalho**.
- Para garantir que as informações sejam refletidas corretamente, após qualquer alteração nos dados das abas dos Grupos de Trabalho, as abas "Gráficos de monitoramento" e "Desafios, ajustes e opps" devem ser atualizadas. Isso pode ser feito acessando a guia "Dados" no Excel e clicando em "Atualizar Tudo".

DESCRIÇÃO DAS ABAS:

- 1 **Capa:** Informações introdutórias sobre a planilha
- 2 **Consolidado:** Informações consolidados de todos os GTs
- 3 **Gráficos de monitoramento:** Infográficos para monitoramento gerencial
- 4 **Desafios, ajustes e opps:** Descrição de desafios, oportunidades e sugestões de ajustes de todos os GTs
- 5 **Demais:** Abas específicas que devem ser preenchidas por cada GT, garantindo o fornecimento de informações adequadas para as demais abas



Visualização do Apêndice I

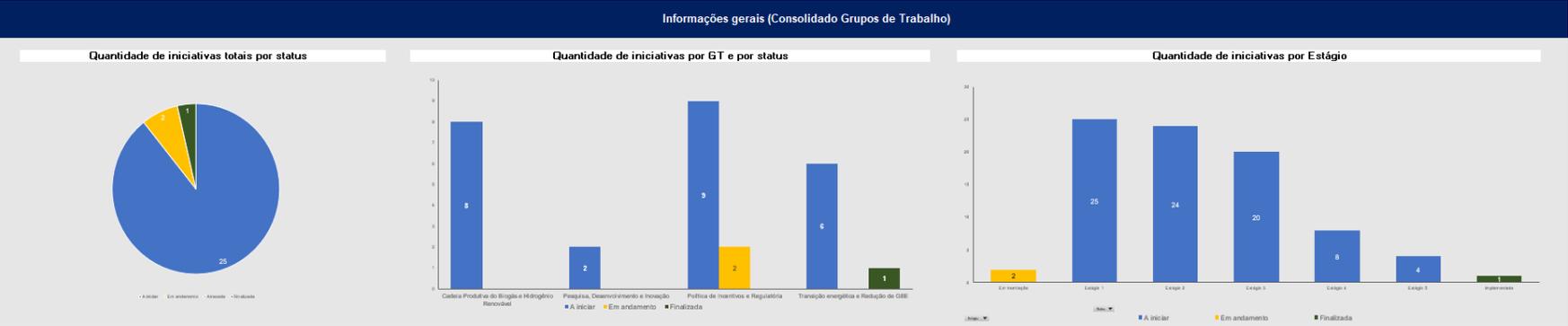
2 Exemplo de iniciativa apresentada no Apêndice I e do seu preenchimento pelo respectivo Grupo de Trabalho, no caso, Política de Incentivos e Regulatória

# Iniciativa	GT	Iniciativa	Impacto	Estágio	Status	Desafio na implementação	Sugestão de ajuste de rota	Oportunidades identificadas
13	Política de Incentivos e Regulatória	Criação de subsídios/redução de impostos com prazos definidos para cadeia de biogás/biometano	Aumento da segurança jurídica aos investidores do setor de biogás e biometano / Fomento ao consumo e a produção de biogás e biometano	Estágio 1 - Definição de papéis e responsabilidades dos recursos	A iniciar			
				Estágio 2 - Realização de reuniões de trabalho para implementação	A iniciar			
				Estágio 3 - Comunicação à cadeia de valor e à população	A iniciar			
				Consolidado	A iniciar			

- Informações já preenchidas para cada uma das iniciativas
- A **coluna estágio representa os estágios definidos**, para cada uma das iniciativas de acordo com a metodologia *Stage-Gate Process*
- O **Estágio consolidado reflete o Status geral** da iniciativa, ou seja:
 - **A iniciar:** nenhuma etapa foi iniciada e todas as etapas estão dentro do prazo;
 - **Em andamento:** alguma das etapas está em andamento e todas dentro dos prazos;
 - **Atrasada:** alguma das etapas está em atraso; e
 - **Finalizada:** todas as etapas foram concluídas.

- Informações serão **AUTOMATICAMENTE** preenchidas após o preenchimento das abas “5” por cada um dos Grupos de Trabalho. Dessa forma, **NÃO DEVEM** ser inseridas informações de forma manual nessas células.

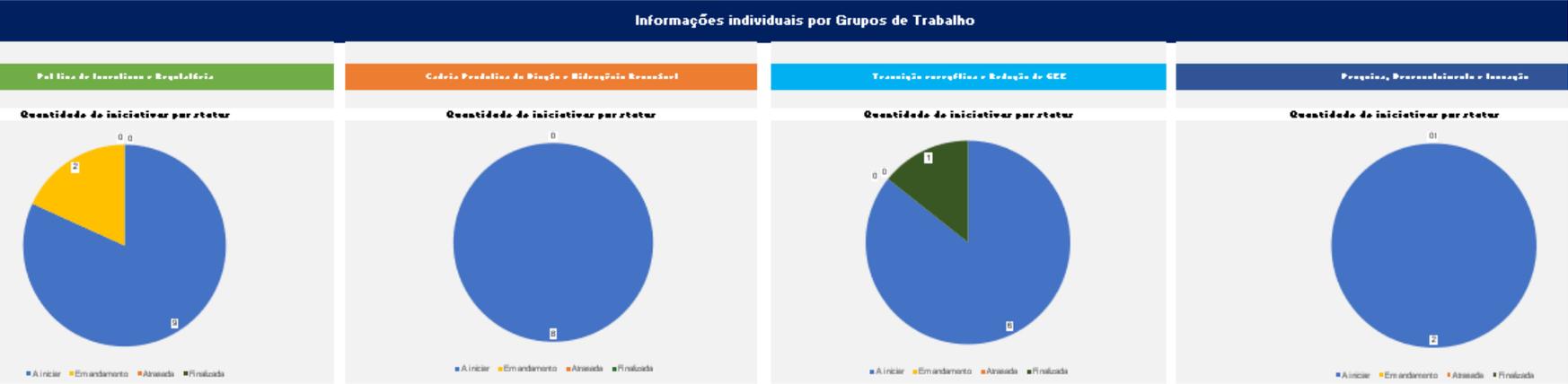
3 Gráficos de monitoramento relativo às implementações previstas no *Roadmap* de Implementação entregue no Produto 7



Considerando todos os GTs de forma consolidada:

- Quantidade de iniciativas totais por *status*
- Quantidade de iniciativas por GT e por *status*
- Quantidade de iniciativas por Estágio

Gráficos consolidados, considerando todos os GTs



Para cada um dos GTs:

- Quantidade de iniciativas por *status*
- Quantidade de iniciativas por estágio e *status*

Gráficos específicos, considerando cada um dos GTs

4 Tabelas de desafios, sugestões de ajustes e de mudanças de rotas identificadas na implementação, segregadas por categoria e GT

Através dessa coluna, é possível identificar os desafios enfrentados por cada um dos GTs e para cada uma das iniciativas. Caso julgue necessário, é possível filtrar as iniciativas por GT, através da seta do campo "Desafios enfrentados na implementação".

Desafios enfrentados na implementação
Cadeia Produtiva do Biogás e Hidrogênio Renovável
<ul style="list-style-type: none"> Disponibilização de cartilhas para capacitação de cada um dos elos da cadeia de valor (com cases de valor) Disseminação de informações sobre créditos de carbono e demais créditos verdes para projetos de biogás/biometano Disseminação de modelos de negócios e cases de sucesso no setor de biogás e biometano Criação de campanha de separação e coleta pública de lixo orgânico destinado à produção de biogás Fomento a chamadas públicas para aquisição de energia elétrica a biogás (Decreto n° 5.163/2004) Disponibilização de treinamentos técnicos e profissionais aos atores envolvidos na cadeia de valor de biogás/biometano Disponibilização de capacitações direcionadas aos responsáveis pelas liberações de linhas de financiamento/crédito de projetos de biogás e biometano. Incentivos a formação de cooperativas de agricultores e pequenos produtores para a produção conjunta de biogás e biometano a partir de resíduos/efluentes do setor agropecuário
Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação
<ul style="list-style-type: none"> Criação de Selo Verde para empresas que consomem majoritariamente biogás e biometano em suas atividades Estabelecimento de agendas para matchmaking, rodadas de negócios e fóruns de investimento direcionados ao setor de biogás e biometano
Política de Incentivos e Regulatória
<ul style="list-style-type: none"> Criação de subsídios/redução de impostos com prazos definidos para cadeia de biogás/biometano Expansão/Revisão do Programa RenovaPR Atualização do Descomplia Paraná, com foco no setor de biogás e biometano

Através dessa coluna, é possível identificar as sugestões de ajustes de rotas sugeridas por cada um dos GTs e para cada uma das iniciativas. Caso julgue necessário, é possível filtrar as iniciativas por GT, através da seta do campo "Sugestões de Ajustes e Rotas".

Sugestões de Ajustes de Rotas
Cadeia Produtiva do Biogás e Hidrogênio Renovável
<ul style="list-style-type: none"> Disponibilização de cartilhas para capacitação de cada um dos elos da cadeia de valor (com cases de valor) Disseminação de informações sobre créditos de carbono e demais créditos verdes para projetos de biogás/biometano Disseminação de modelos de negócios e cases de sucesso no setor de biogás e biometano Criação de campanha de separação e coleta pública de lixo orgânico destinado à produção de biogás Fomento a chamadas públicas para aquisição de energia elétrica a biogás (Decreto n° 5.163/2004) Disponibilização de treinamentos técnicos e profissionais aos atores envolvidos na cadeia de valor de biogás/biometano Disponibilização de capacitações direcionadas aos responsáveis pelas liberações de linhas de financiamento/crédito de projetos de biogás e biometano. Incentivos a formação de cooperativas de agricultores e pequenos produtores para a produção conjunta de biogás e biometano a partir de resíduos/efluentes do setor agropecuário
Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação
<ul style="list-style-type: none"> atividades Estabelecimento de agendas para matchmaking, rodadas de negócios e fóruns de investimento direcionados ao setor de biogás e biometano
Política de Incentivos e Regulatória
<ul style="list-style-type: none"> Criação de subsídios/redução de impostos com prazos definidos para cadeia de biogás/biometano Expansão/Revisão do Programa RenovaPR Atualização do Descomplia Paraná, com foco no setor de biogás e biometano

Através dessa coluna, é possível identificar as oportunidades identificadas durante a implementação das iniciativas por cada um dos GTs e para cada uma das iniciativas. Caso julgue necessário, é possível filtrar as iniciativas por GT, através da seta do campo "Oportunidades identificadas".

Oportunidades identificadas
Cadeia Produtiva do Biogás e Hidrogênio Renovável
<ul style="list-style-type: none"> Disponibilização de cartilhas para capacitação de cada um dos elos da cadeia de valor (com cases de valor) Disseminação de informações sobre créditos de carbono e demais créditos verdes para projetos de biogás/biometano Disseminação de modelos de negócios e cases de sucesso no setor de biogás e biometano Criação de campanha de separação e coleta pública de lixo orgânico destinado à produção de biogás Fomento a chamadas públicas para aquisição de energia elétrica a biogás (Decreto n° 5.163/2004) Disponibilização de treinamentos técnicos e profissionais aos atores envolvidos na cadeia de valor de biogás/biometano Disponibilização de capacitações direcionadas aos responsáveis pelas liberações de linhas de financiamento/crédito de projetos de biogás e biometano. Incentivos a formação de cooperativas de agricultores e pequenos produtores para a produção conjunta de biogás e biometano a partir de resíduos/efluentes do setor agropecuário
Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação
<ul style="list-style-type: none"> atividades Estabelecimento de agendas para matchmaking, rodadas de negócios e fóruns de investimento direcionados ao setor de biogás e biometano
Política de Incentivos e Regulatória
<ul style="list-style-type: none"> Criação de subsídios/redução de impostos com prazos definidos para cadeia de biogás/biometano Expansão/Revisão do Programa RenovaPR Atualização do Descomplia Paraná, com foco no setor de biogás e biometano

Por GT:

Cadeia Produtiva do Biogás e Hidrogênio Renovável

Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação

Política de Incentivos e Regulatória

Para cada uma das iniciativas, é possível identificar de maneira consolidada:

Detalhamento dos desafios enfrentados na implementação

Detalhamento das sugestões de ajustes de rotas identificadas na implementação

Detalhamento das oportunidades identificadas na implementação

5 Exemplo de iniciativa apresentada no Apêndice I e do seu preenchimento pelo respectivo Grupo de Trabalho, no caso, Política de Incentivos e Regulatória

# Iniciativa	Iniciativa, Impactos, Estágios e Etapas	Previsto		Realizado		Status
		Data de início	Data Final	Data de início	Data Final	
13	Iniciativa: Criação de subsídios/redução de impostos com prazos definidos para cadeia de biogás/biometano					
	Impacto: Aumento da segurança jurídica aos investidores do setor de biogás e biometano / Fomento ao consumo e a produção de biogás e biometano					
	Estágio 1 - Definição de papéis e responsabilidades dos recursos	03/03/2025	29/08/2025			A iniciar
	1. O governo, envolvendo representantes da SEPL, SEIC e SEFA, deve coordenar a implementação dos prazos definidos, assegurando que sejam aplicados de forma eficiente e transparente aos subsídios/incentivos voltados a cadeia de biogás/biometano.	03/03/2025	11/04/2025			A iniciar
	Estágio 2 - Realização de reuniões de trabalho para implementação	14/04/2025	30/06/2025			A iniciar
	2. Facilitação do diálogo entre diferentes stakeholders para garantir que os prazos atendam às expectativas e necessidades do setor.	14/04/2025	30/06/2025			A iniciar
	Estágio 3 - Comunicação à cadeia de valor e à população	01/07/2025	29/08/2025			A iniciar
3. Desenvolvimento de campanhas para informar os stakeholders sobre os subsídios e incentivos disponíveis, incluindo detalhes sobre como acessá-los e os prazos aplicáveis. Isso pode aumentar a adesão e garantir que os benefícios sejam amplamente utilizados.	01/07/2025	29/08/2025			A iniciar	
	Prazos	03/03/2025	29/08/2025			A iniciar

# Iniciativa	Iniciativa, Impactos, Estágios e Etapas	Indicadores de monitoramento da implementação	Progresso	Desafio na implementação	Sugestão de ajuste de rota	Oportunidades identificadas
13	Iniciativa: Criação de subsídios/redução de impostos com prazos definidos para cadeia de biogás/biometano					
	Impacto: Aumento da segurança jurídica aos investidores do setor de biogás e biometano / Fomento ao consumo e a produção de biogás e biometano					
	Estágio 1 - Definição de papéis e responsabilidades dos recursos		Não			
	1. O governo, envolvendo representantes da SEPL, SEIC e SEFA, deve coordenar a implementação dos prazos definidos, assegurando que sejam aplicados de forma eficiente e transparente aos subsídios/incentivos voltados a cadeia de biogás/biometano.	1. Papéis e responsabilidades definidos entre os recursos?	Não			
	Estágio 2 - Realização de reuniões de trabalho para implementação		Não			
	2. Facilitação do diálogo entre diferentes stakeholders para garantir que os prazos atendam às expectativas e necessidades do setor.	2. Validação dos prazos definidos para os subsídios, de acordo com as necessidades do setor?	Não			
	Estágio 3 - Comunicação à cadeia de valor e à população		Não			
3. Desenvolvimento de campanhas para informar os stakeholders sobre os subsídios e incentivos disponíveis, incluindo detalhes sobre como acessá-los e os prazos aplicáveis. Isso pode aumentar a adesão e garantir que os benefícios sejam amplamente utilizados.	3. Stakeholders informados sobre subsídios e incentivos disponíveis no Paraná?	Não				
	Prazos	Definição de prazos aos subsídios para cadeia de biogás e biometano?	Não			

Durante a execução do Produto 08, foram mapeadas **8 notícias relevantes ao setor**, a níveis Brasil e Global, descritas no relatório conforme seguinte exemplo:

1. Paraná tem melhor desempenho do País em geração distribuída de energia renovável pelo 3º ano

Data de Publicação: 2025-01

Tema Principal: Energia Renovável

Status/Estágio: Realizado

Resumo: O Paraná se destaca por sua liderança na geração distribuída de energia renovável, especialmente pela integração de biogás e biometano. Isso reflete a robusta infraestrutura energética do estado e o aumento do aproveitamento de resíduos para a geração de energia limpa. O crescimento das plantas de biogás tem sido fundamental para esse avanço, apoiando a transição energética no Brasil..

Alavanca relacionada: Expansão da geração distribuída

Link de acesso:

<https://www.agricultura.pr.gov.br/Noticia/Parana-tem-melhor-desempenho-do-Pais-em-geracao-distribuida-de-energia-renovavel-pelo-3o>

Consolidado de notícias por alavanca no período



Conclusões

- Sinergia e transversalidade do setor de biogás e biometano com diferentes temáticas
- Relevância e importância da temática
- Setor com forte capacidade de geração de empregos e movimentação econômica

Produto	Descrição	Mês 1	Mês 2	Mês 3	Mês 4	Mês 5	Mês 6	Mês 7	Mês 8	Mês 9	Mês 10	Mês 11	Mês 12
1	Plano de Trabalho e <i>Data Request</i>	11/06/24											
2	Diagnóstico do Cenário Jurídico Atual do Estado e de Expectativas		05/08/24										
3	Diagnóstico do Mercado Atual de Biogás e Biometano com as Principais Oportunidades			26/08/24									
4	Planejamento Estratégico e Plano de Negócios					24/10/24							
5	Proposta de Incentivos Fiscais para o Setor de Biogás e Biometano							09/12/24					
6	Propostas de Treinamento, Conscientização e Modelo de Certificação								07/01/25				
7	<i>Roadmap</i> de Implementação									06/02/25			
8	Proposta de Implantação e Controle da Execução do Programa									21/02/25			
9	Modelo de Divulgação e de Comunicação do Programa										24/03/25		
10	Controle Social e Econômico de Aplicação do Programa de Biogás e Biometano												22/05/25

Legenda: Previsto Realizado

Modelo de Divulgação e de Comunicação do Programa

I



Sugestão de **escopos e do modelo de divulgação** do Programa de Biogás e Biometano

II



Inter-relação entre os escopos dos materiais a serem elaborados **e os produtos** realizados ao longo do projeto

III



Finalização da elaboração do **Produto 9**

Prazo Final:
24/03/2025